

« UNE FORMATION, UN LOGEMENT » : UN PARTENARIAT GAGNANT POUR L'INSERTION PROFESSIONNELLE ET L'AUTONOMIE

Le nouveau dispositif « Une formation, un logement » est une initiative multipartite visant à faciliter l'accès au logement et à l'emploi. En tant que bailleur social filiale du Groupe Action Logement ayant pour ADN le lien emploi-logement, Alliade Habitat met à disposition 8 logements sur la Métropole de Lyon et prend part à cette démarche aux côtés de partenaires à fort impact social et aux valeurs communes dont l'organisme de formation des métiers du bâtiment Les clés de l'Atelier, les associations Entre2Toits, Soli'AL et Le Taf, ainsi qu'une assistante sociale libérale.

« Une formation, un logement » est un projet social en faveur de l'insertion professionnelle et de l'accès au logement avec pour objectif final l'obtention d'un contrat de travail et d'un bail de location pour un logement pérenne de droit commun. Lancé à l'automne 2024 dans la continuité du projet BATIR, il s'adresse à l'ensemble des stagiaires des clés de l'Atelier rencontrant une difficulté de logement pouvant compromettre leur formation. Il comprend la mise à disposition de sous-locations temporaires ainsi qu'un accompagnement social dispensé sur toute leur durée.

LE LOGEMENT, UN FACTEUR CLÉ POUR LA RÉUSSITE PROFESSIONNELLE



« Dès le début de leur formation, nous orientons les stagiaires qui n'ont pas de solution d'hébergement stable auprès de l'association Le Taf. Notre volonté est de pouvoir répondre présents auprès de chaque stagiaire rencontrant une difficulté. »

Myrtille LAPLACE, cheffe de projet pour Les clés de l'Atelier

Créée en 2024, l'association Le Taf déploie des solutions mutualisées auprès des organismes de formation, pour la levée des freins sociaux de leurs publics. Son rôle au sein du projet est d'assurer la coordination entre les différents acteurs. « Nous avons également tiré un apprentissage du projet BATIR afin de repenser le projet en termes de temporalité », ajoute Myrtille Laplace, cheffe de projet pour les clés de l'Atelier. La durée de l'accompagnement comprend le temps de formation (variable en fonction du programme) suivis de 6 mois renouvelables, pouvant aller jusqu'à 18 mois. En effet, il a été constaté que les bénéficiaires restaient en moyenne 24 mois dans les sous-locations avant leur sortie vers le logement autonome.

Pour assurer sa bonne réussite, le projet « Une formation, un logement » a été subventionné pour une durée de 2 ans à hauteur de 283 000 euros répartis entre le Fonds National d'Accompagnement Vers et Dans le Logement (FNAVDL), le fonds d'innovation ALINOV d'Action Logement et Alliade Habitat.

OFFRIR UNE SOLUTION TEMPORAIRE, TREMPLIN VERS LE LOGEMENT PÉRENNE



« Aujourd'hui, le logement est le 1^{er} frein social à l'emploi. Ce dispositif permet de s'inscrire dans un parcours de formation choisi, en bénéficiant d'un hébergement qui permet une meilleure assiduité. »

Mathilde GUIN, cheffe de projet pour Le Taf

Dans le cadre de ce dispositif, Alliade Habitat met à disposition 8 appartements en colocation sur les communes de Vénissieux et de Saint-Fons, proposant ainsi 16 places, actuellement toutes occupées. Les stagiaires sous-louent les appartements par l'intermédiaire de l'association Entre2Toits, qui assure la liaison avec le bailleur et s'occupe de la Gestion Locative Adaptée (GLA). Cette solution temporaire repose sur des contrats de sous-location de 3 mois, renouvelables jusqu'à l'obtention d'un logement autonome. « On accompagne les personnes sur une première expérience locative et on les rend maîtresses de leur parcours » complète Mathilde Guin du Taf.



« Ce projet s'inscrit dans l'ADN du Groupe Action Logement et donc d'Alliade Habitat. En unissant les compétences des métiers du logement et de la formation professionnelle, nous cherchons à lever toutes les barrières qui empêchent d'accéder au logement de droit commun et à l'emploi. »

**Jean-Jacques BARTOLI, directeur de la cohésion sociale
chez Alliade Habitat**

La mission d'Entre2Toits repose sur des tâches de gestion locative renforcée à destination de publics en difficulté, en veillant au bon versement des loyers et en maintenant un suivi régulier avec les occupants. « Il s'agit souvent de personnes peu autonomes, ou dont la situation administrative ne permet pas d'accéder à un logement autonome », indique Valérie Vardanega, directrice d'Entre2Toits. La structure accompagne les stagiaires de leur entrée à l'état des lieux de sortie. Afin de garantir la réussite de l'accompagnement, les bénéficiaires doivent également être suivis par un travailleur social.

UN ACCOMPAGNEMENT SOCIAL ADAPTÉ, DE LA FORMATION À L'EMPLOI STABLE

Anne Gauthier, assistante sociale libérale, accompagne les bénéficiaires du dispositif pendant leur période de formation. Elle les aide à naviguer dans les démarches administratives parfois complexes, effectue avec eux leurs demandes de logement social et s'assure que chacun dispose des justificatifs nécessaires. « Les démarches administratives génèrent souvent des ruptures de droit qui compliquent l'accès au logement », explique-t-elle.

À l'issue de la formation et à l'obtention d'un emploi, les publics peuvent alors prétendre aux prestations d'Action Logement par l'intermédiaire de Soli'AL. L'association, créée par le groupe paritaire en 2019, est dédiée à l'accompagnement des salariés, ou des locataires en difficulté dans le cadre de partenariats avec les bailleurs. Cette mission se réalise à travers des mesures d'Accompagnement Social Lié au Logement (ASLL) portant sur la recherche, l'accès et le maintien dans le logement, ainsi que par l'octroi d'aides financières pour faire face au paiement du loyer.

DES RÉSULTATS SATISFAISANTS MALGRÉ UNE CONJONCTURE PEU FAVORABLE

Parmi les enjeux du dispositif « Une formation, un logement », on relève l'acculturation au marché du logement et des nombreuses démarches à effectuer, ainsi que la réalité du parc qui peut constituer un frein au bon turn-over du projet. En effet, l'accès au logement autonome est aujourd'hui en forte tension, en particulier sur la Métropole de Lyon.



« Nous sommes dépendants du contexte actuel : les gens rencontrent de plus en plus de difficultés à se loger, il y a peu de rotation dans le parc HLM avec beaucoup de demandes sur les petits logements. »

Valérie VARDANEGA, directrice d'Entre2Toits

Au 24 décembre 2024, sur 18 personnes présentes dans les sous-locations dédiées au projet, 12 étaient en emploi : 8 en CDD (dont 2 contrats d'alternance) et 4 en CDI, et 2 étaient encore en formation professionnelles. Depuis le début de l'année 2025, deux de ces occupants ont pu effectuer une sortie positive vers le logement autonome et deux autres sont en attente de leur date d'entrée dans leur futur logement.

À PROPOS D'ALLIADE HABITAT



Filiale d'Action Logement, Alliade Habitat est l'entreprise partenaire du logement des salarié-e-s. Les femmes et hommes qui la composent agissent quotidiennement aux côtés des 133 700 locataires de ses 59 900 logements pour répondre rapidement et efficacement à leurs besoins en matière de logement et de service. Premier opérateur logement en région Auvergne-Rhône-Alpes, Alliade Habitat accompagne les acteurs locaux pour dynamiser le lien emploi-logement. Partenaire clé de la vitalité des territoires, sa mission est de concevoir, construire et mettre à disposition des publics salariés des solutions de logements et de services associés, répondant à leurs attentes et contraintes du quotidien. S'inscrivant dans l'économie sociale et solidaire, Alliade Habitat est un partenaire de confiance, responsable et engagé, qui déploie ses savoir-faire pour répondre aux besoins des salarié-e-s, des entreprises et des collectivités locales.

Pour en savoir plus : alliadehabitat.com

À PROPOS DES CLÉS DE L'ATELIER



Les clés de l'Atelier est un organisme de formation spécialisé dans les métiers du bâtiment second œuvre. Nous formons chaque année plus de 850 stagiaires dans des parcours qualifiants (Titres Professionnels du Ministère du Travail et de l'Emploi) en continu et en alternance, pré-qualifiants ou sur mesure.

Notre structure à taille humaine nous permet d'individualiser tous les parcours et d'accompagner chaque stagiaire avec une pédagogie axée sur la pratique et la mise en situation. Notre objectif principal étant le retour à l'emploi.

Porteuse du label Entreprise Solidaire d'Utilité Sociale, notre entreprise défend de fortes valeurs de solidarité et d'inclusion et développe des parcours innovants pour participer à l'insertion socio-professionnelle de tous.

Pour en savoir plus : lesclesdelatelier.fr

À PROPOS DU TAF



Le TAF, Travail, Accompagnement, Formation, est une association loi 1901 créée en 2024, dont l'objet est le soutien et l'accompagnement social des publics les plus éloignés de l'emploi, vers et dans la formation professionnelle, pour une insertion durable et choisie des personnes. Le TAF crée des solutions mutualisées entre les organismes de formation membres de son collectif, pour la levée des freins sociaux de leurs stagiaires les plus en difficulté (déploiement de travailleur-se-s social-e-s, dispositif logement, fonds d'urgence).

À PROPOS D'ENTRE2TOITS



La mission d'Entre2Toits est de loger des personnes dépourvues de logement personnel et pour lesquelles l'accès au logement classique et de droit commun ne peut être immédiat. Son action s'inscrit dans le champ de l'intermédiation locative et du logement accompagné. Entre2Toits dispose d'un agrément de l'État, délivré par la Préfecture pour conduire cette mission. Entre2Toits prend à bail des logements auprès de tous types de propriétaires bailleurs (privés, publics, collectivités locales) et sous-loue les logements aux personnes orientées par la Maison de la Veille Sociale, SIAO local, la Métropole de Lyon ou ses partenaires associatifs. Le parc de logements constitué par Entre2Toits est une offre d'habitat temporaire au bénéfice des personnes dans une logique d'insertion par le logement. Entre2Toits diligente une Gestion Locative Adaptée, conduite en complémentarité d'un accompagnement mené par ses partenaires associatifs, visant à terme l'accès et le maintien au logement de droit commun. À ce titre, l'action d'Entre2Toits contribue à la mise en œuvre effective du droit au logement pour tous.

Pour en savoir plus : entre2toits.org

À PROPOS DE SOLI'AL



Soli'AL est une association au service de l'ensemble des opérateurs du logement abordable, experte en accompagnement social. Créée par le groupe Action Logement en 2019, Soli'AL est issue du regroupement de 8 associations engagées dans l'accompagnement des salariés et des locataires en difficulté.

Soli'AL intervient dans 5 régions : Auvergne-Rhône-Alpes, Hauts-de-France, Île-de-France, Nouvelle-Aquitaine et Provence-Alpes-Côte d'Azur-Corse, en prenant appui sur les Directions régionales d'Action Logement Services. Elle dispose, pour réaliser sa mission, d'une équipe resserrée d'une trentaine de collaborateurs diplômés du travail social.